



prozessintervention.ch

Mathias Schwab

Fauggersweg 46 • CH 3232 Ins

info@prozessintervention.ch

phone: +41 (0) 31 382 92 66

mobile: +41 (0) 79 631 02 65

Tragfähige Entscheidungen sind entscheidend!

Kooperative Entscheidungsfindungen mit Systemischem Konsensieren® (SK-Prinzip®)

SK-Fokus-Workshops Leadership

Kennen Sie das als Führungskraft, Manager*in, in Ihrem Führungsgremium oder -team? Wenn nach Diskussionen eine Entscheidung zu treffen ist, heisst es: „Stimmen wir ab – die Mehrheit gewinnt!“ Wer eine Mehrheitsabstimmung verloren hat, sieht allerdings seine Bedürfnisse und Interessen nicht vertreten. Möglicherweise sucht man auch nach einem Kompromiss, bei dem alle Beteiligten etwas gewinnen und etwas verlieren – und doch niemand so richtig zufrieden ist. Oder aber Sie entscheiden als Entscheidungsträger*in nach bestem Wissen und Gewissen alleine. Diese Vorgehensweisen sind zwar verbreitet, beeinträchtigen jedoch allzu oft die **Umsetzungsmotivation der Beteiligten**.

Da die Kompetenzen der Menschen die wertvollsten Ressourcen in einer Organisation sind, ist es bedeutsam, wie eine umsichtige Mitwirkung bei Entscheidungssituationen gestaltet wird. Wenn Sie bedenken, wie viel Mittel, Zeit, Energie und Motivationsarbeit in Ihrem Unternehmen jährlich durch Reibungsverluste, Spannungen, Konflikte und gescheiterte oder verzögerte Projekte verloren gehen, dann liegt der Nutzen auf der Hand, den Sie mit **tragfähigen Entscheidungen** erschliessen können.

Untersuchungen haben gezeigt, dass die Qualität einer Entscheidung sowohl durch achtsame Grundhaltungen als auch die Art des Entscheidungsverfahrens massgeblich beeinflusst wird. SK schafft ein systemisches Umfeld und bietet eine erstaunlich einfache Lösung auch für komplexe Entscheidungssituationen. Der Fokus wird nämlich nicht mehr darauf gelegt, was die meisten wollen sondern darauf, was die wenigsten ablehnen. Somit entsteht ein **konstruktiver Wettbewerb um gute Lösungen**, welcher die Interessen und Bedürfnisse möglichst vieler Beteiligter aufnimmt.

SK nutzt die kollektive Intelligenz konsequent und mehrperspektivische Zugänge kreativ. In einem hochstrukturierten, mehrschrittigen und transparenten Prozess wird aus unterschiedlichen Lösungsvorschlägen eine **Akzeptanzmehrheit** ermittelt. Die Lösung kommt einem Konsens und allgemeinen Interessenausgleich am nächsten und wird daher am ehesten von allen mitgetragen und erfolgreich umgesetzt.

SK-Fokus-Workshops Leadership sprechen Führungsverantwortliche aller Branchen und Stufen an, die sich und anderen bei kleineren und grösseren Herausforderungen **intelligentes Entscheiden leichter machen** wollen. Sie können SK in diesem Workshop kennen lernen und konkrete Umsetzungsmöglichkeiten in ihrem Wirkungsfeld diskutieren.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme für Rückfragen und weitere Informationen oder, wenn Sie den Fokus-Workshop Leadership als Holangebot abrufen möchten.

